



RAPPORT DE LA MAIRESSE SUR LA SITUATION FINANCIÈRE DE LA VILLE DE BAIE-D'URFÉ 2025

English version on next page

Chères concitoyennes, chers concitoyens,

Conformément à l'article 105.2.2 de la Loi sur les cités et villes, j'ai le plaisir de vous présenter les faits saillants du rapport financier de l'exercice qui s'est terminé le 31 décembre 2025 et du rapport de l'auditeur indépendant.

Les auditeurs indépendants de la Ville de Baie-D'Urfé, BCGO s.e.n.c.r.l., ont indiqué que les états financiers présentent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Ville au 31 décembre 2025, à l'exception des incidences éventuelles sur les états financiers liées au fait que la Ville de Baie-D'Urfé n'a pas évalué ni comptabilisé un passif au titre des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations. Les résultats de ses activités, les variations de ses actifs financiers et les flux de trésorerie de l'exercice sont conformes aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Le conseil municipal et moi-même tenons à féliciter la trésorière **Julie MacDowell**, soutenue par **l'équipe des finances**, pour leur excellente gestion de nos dossiers financiers et pour avoir, encore une fois, transmis l'information aux auditeurs de manière très professionnelle, complète et opportune.

RÉSULTATS FINANCIERS AU 31 DÉCEMBRE 2025

Pour l'année 2025, les revenus des activités de fonctionnement de la Ville se sont élevés à 45 634 544 \$, tandis que les dépenses, moins les affectations, ont totalisé 28 563 001 \$. La Ville termine donc l'année avec un excédent de 17 071 543 \$.

Cet excédent est principalement attribuable à l'augmentation des revenus de 16 114 034 \$.

L'année 2025 a marqué la fin de la contestation judiciaire qui durait depuis plus de 10 ans concernant l'évaluation foncière d'un centre de données situé dans le parc industriel. Cette contestation s'est prolongée en raison de multiples appels, incluant une demande non retenue devant la Cour suprême du Canada. Pendant toutes ces années, la Ville a dû constituer une réserve financière importante afin de se protéger en cas de jugement défavorable. À la fin de 2025, devant le Tribunal administratif du Québec, un désistement officiel a mis fin à la contestation. La valeur de la propriété a donc été confirmée et le dossier est maintenant clos. La réserve accumulée pour ce dossier, soit 10 662 850 \$, a été libérée en 2025 et a contribué à l'excédent de fin d'année. D'autres revenus additionnels de 5 451 184 \$ proviennent de changements dans les valeurs foncières, principalement dans le secteur non résidentiel, incluant le centre de données (2 793 816 \$), de droits de mutation plus élevés liés à la vente de 4 entreprises non résidentielles (2 424 305 \$) ainsi que d'une augmentation de la taxe d'eau (220 166 \$) pour les secteurs résidentiel et non résidentiel.

De plus, suivant les divers amendements au budget, des économies ont également été réalisées dans nos dépenses opérationnelles des divers départements tels que les loisirs et la culture (294 126 \$), les dépenses administratives (282 295 \$) ainsi que les salaires et avantages sociaux (224 445 \$). Certains projets amorcés en 2025 seront seulement complétés et payés en 2026.

	EXCÉDENT NON AFFECTÉ	EXCÉDENT AFFECTÉ	RÉSERVES FINANCIÈRES	FONDS RÉSERVÉS	TOTAL
SOLDE (1^{er} janvier)	4 509 705 \$	2 488 611 \$	1 350 025 \$	604 532 \$	8 952 873 \$
Excédent de l'exercice	17 071 543 \$				17 071 543 \$
Affectations					
Excédent affecté	(116 321 \$)	116 321 \$			
Réserves financières					
Financement des investissements en cours					
Activités de fonctionnement	(406 771 \$)	(253 712 \$)	(36 775 \$)	205 489 \$	(491 769 \$)
Activités d'investissement	(72 048 \$)	207 030 \$	(288 984 \$)	(71 284 \$)	(225 286 \$)
SOLDE (31 décembre)	20 986 108 \$	2 558 250 \$	1 024 266 \$	738 737 \$	25 307 361 \$



Le Conseil a formé un groupe de travail sur les finances composé de moi-même, de deux membres du Conseil, Tony Brown et Martial Pagé, du directeur général et de la trésorière. Ce groupe examine actuellement les finances de la Ville et proposera au Conseil, dans les prochains mois, diverses politiques, notamment une politique de gestion des excédents afin d'en assurer une utilisation optimale. Cette politique inclura des seuils de référence pour des niveaux d'excédents précis qui offrent une protection adéquate contre les imprévus, ainsi que des recommandations sur les pratiques de gestion relatives à l'utilisation des excédents.

EXCÉDENT CUMULÉ 2025

La Ville a entrepris son exercice financier 2025 avec un excédent cumulé non affecté de 4 509 705 \$ et des réserves financières, y compris des excédents affectés, de 4 443 168 \$, pour un total de 8 952 873 \$.

Au terme de l'exercice financier 2025, la Ville a enregistré un surplus opérationnel de 17 071 543 \$. Au 31 décembre 2025, l'excédent cumulé non affecté s'élevait à 20 986 108 \$ et les réserves financières, incluant les excédents affectés, à 4 321 253 \$, pour un total de 25 307 361 \$.

Le financement d'un certain nombre de projets prévus décrits dans le programme triennal de dépenses en immobilisations de 2026, 2027 et 2028, totalisant 20 034 685 \$ pour les trois années — tels que la rénovation des arrêts d'autobus dans le secteur industriel, la reconstruction de la piste cyclable entre l'avenue Clark-Graham et la station Exo, le programme général de pavage, le système central des fosses septiques, l'entretien des bâtiments municipaux, le remplacement du bâtiment des Travaux publics, la restauration des zones de forêt urbaine et les infrastructures récréatives — sera assumé, en partie ou en totalité, à même l'excédent accumulé, les réserves financières et les fonds de réserve.

DÉPENSES EN IMMOBILISATIONS ET DETTE À LONG TERME EN 2025

En 2025, la Ville a complété des projets d'investissement totalisant 5 984 647 \$.

En voici quelques exemples :

- ▶ Programme de drainage – rue Surrey
- ▶ Resurfaçage de la rue Morgan
- ▶ Émissaire pluvial – place Wilson
- ▶ Réhabilitation de Lakeview et Sunny Acres
- ▶ Équipement routier municipal – véhicules et équipement lourd
- ▶ Équipement de parc – parc Bertold
- ▶ Arrêts d'autobus – parc industriel
- ▶ Architecture – portique du centre communautaire Whiteside Taylor

Notre dette à long terme s'élevait à 7 389 000 \$ (une diminution de 364 900 \$ par rapport à 2024). Ce montant est partagé entre les secteurs résidentiel et/ou industriel par le biais de taxes d'amélioration locale.

RÉMUNÉRATION DES ÉLUS 2025

La rémunération de tous les membres du Conseil doit être incluse dans le rapport financier et être publiée sur le site Web de la Ville. L'information est disponible sous la section *Profil financier (section 2025) – Rémunération des élus*.

Le rapport financier pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2025 est maintenant disponible sur le site Web de la Ville à baie-durfe.qc.ca.

Respectueusement,

Heidi Ektvedt, *maire*

